

andante



**Jahresbericht
2022**

Inhalt

Editorial	▷ 3
Bericht der Geschäftsleitung	▷ 4
Kennzahlen	▷ 5
Stiftungsrechnung	▷ 6
Rechnung Teilbetriebe und Fachstellen	▷ 7
Grossspenden	▷ 9
Spender:innen	▷ 10
Organe der Stiftung	▷ 11

Editorial



Liebe Leserin, lieber Leser

Wir können zufrieden aufs Jahr 2022 zurückblicken: Die Wohn- und Beschäftigungsplätze der Stiftung andante waren im vergangenen Jahr sehr gut ausgelastet. Auch die Beratungsangebote der Stiftung andante waren gut nachgefragt. Und der allgemeine Fachkräftemangel traf uns (noch) nicht: Wir konnten bei Abgängen stets gut qualifizierte Mitarbeitende gewinnen. Sogar aus finanzieller Sicht können wir mit dem 2022 zufrieden sein.

Ein guter Jahresabschluss fällt nicht einfach vom Himmel. Er wird gemeinsam errungen und viele Faktoren spielen eine Rolle. Wesentlich für den Erfolg im Jahr 2022 waren unsere überaus engagierten Mitarbeitenden und unser Geschäftsleiter Thomas Diener. Sie alle wollen den ihnen anvertrauten Menschen mit Beeinträchtigung tagtäglich gerecht werden. Auch uns vom Stiftungsrat ist es sehr wichtig, dass unsere Klientinnen und Klienten einfühlsam und kompetent betreut, begleitet und gefördert werden. Wir alle wollen gemeinsam überzeugende Dienstleistun-

gen erbringen und doch dürfen wir dabei etwas nie aus den Augen verlieren: die betriebswirtschaftlichen Rahmenbedingungen. Das ist sehr anspruchsvoll. Unserem andante-Team ist dies im Jahr 2022 sehr gut gelungen. Dafür danke ich allen Beteiligten herzlich.

Die Schweizer Behindertenpolitik steht aktuell an der Schwelle zu einer neuen Ära: Weg von der Fürsorge, hin zur Selbstbestimmung und Inklusion. Immer mehr Menschen mit Behinderung wollen selbst über ihre Wohnsituation bestimmen. Sie fordern ihren Platz in der Arbeitswelt und sie verlangen ungehinderten Zugang zum ganzen gesellschaftlichen Leben.

Wir wissen noch nicht, wie wir in allen Lebensbereichen den Menschen mit Beeinträchtigung mehr Selbstbestimmung und Inklusion ermöglichen können. Den Weg zum Ziel kennen wir noch nicht. Aber wir wissen: Wer Neuland betritt, macht dies Schritt für Schritt. In diesem Sinn bin ich stolz darauf, dass die Stiftung andante bereits erste innovative Schritte entwickelt hat. Ich freue mich sehr über das grosse Interesse des andante-Teams am neuen Zürcher Selbstbestimmungsgesetz und bin sicher, dass wir zwar noch viele Hürden zu nehmen haben, aber schon im nächsten Jahresbericht über erste Erfolge berichten können.

Pearl Pedergrana
Präsidentin des Stiftungsrats andante

Bericht der Geschäftsleitung



Liebe Leserin, lieber Leser

Konsolidierung und Aufbruch beschreibt das Jahr 2022 wohl treffend: Die seit 2019 initiierten Massnahmen zur Kostenreduktion zeigen nachhaltig Wirkung. Erstmals arbeiten alle Betriebe der Stiftung andante kostendeckend und bereits zum dritten Mal in Folge dürfen wir einen positiven Jahresabschluss präsentieren. Dies dank gemeinsamen Anstrengungen und Mitarbeitenden, die alle am gleichen Strick ziehen, was uns sehr stolz macht.

Die anspruchsvolle Neuausrichtung von andante Tägelmoos als Teil des Kompetenzzentrums für Menschen mit einer Hirnverletzung konnte erfolgreich abgeschlossen werden, es sind beinahe alle Wohnplätze besetzt. Auch das Tageszentrum verzeichnet nach zwei schwierigen, von Corona geprägten Jahren, wieder eine erfreulich hohe Auslastung. Aufgrund der konstant guten Auslastung unserer beiden Thurgauer Betrieben in Eschenz und Steckborn bewilligte das kantonale Sozialamt zwei zusätzliche Plätze im Wohnen und in der Beschäfti-

gung. Weiterhin begehrt bleiben die Praktische Ausbildung, ein niederschwelliges Bildungsangebot, sowie die Wohnschule. Die Fachstelle Wintegra, welche Menschen mit einer Beeinträchtigung in den allgemeinen Arbeitsmarkt integriert, hat ein erfreuliches Jahr hinter sich mit einer Vermittlungsquote per Juni (Budgetjahr SVA) von sehr guten 53 Prozent. Anfang 2022 wurde die Kapazität durch einen weiteren Jobcoach erweitert.

Wegweisend ist das Projekt Eckstrasse, mit diesem erproben wir gemeinsam mit dem kantonalen Sozialamt Zürich die Umsetzung von Teilen des neuen Selbstbestimmungsgesetzes (Einführung 2024). Als Meilenstein wurden alle neun Bewohnenden per 2023 Mieter ihres eigenen Studios oder Zimmers. Die Betreuung geschieht fortan ambulant und zielgerichtet, was zu einer höheren Betreuungsqualität führen wird.

Die Digitalisierung beschäftigt auch uns, mit dem Abschluss der Vorbereitungen für die Einführung einer modernen Software für Finanzen, Personal und Spendenverwaltung erreichten wir ein weiteres wichtiges Ziel für eine zukunftsfähige IT. Seit 2023 sind wir damit grösstenteils operativ und auch wenn noch Einiges zu tun ist, freuen wir uns bereits über die neuen Möglichkeiten.

Seit Herbst 2022 hat die Stiftung andante ein neues Erscheinungsbild mit einem überarbeiteten, frischen Logo und informiert neu 2x jährlich mit dem Magazin über Menschen und Themen aus unserer Organisation. Wir hoffen, Ihnen gefällt's! So ist es nur konsequent, wenn wir uns hier auf das Wesentliche eines Jahresberichts konzentrieren: online und schlank mit Kennzahlen, Spenden und dem Finanzbericht.

Thomas Diener
Geschäftsleiter

Kennzahlen

BETRIEBSJAHR 2022

Heime (Wohnen, Tagesstruktur)	Jahr 2022	VJ. %	Jahr 2021
Anzahl Klienten stationär (Schnitt)	96.7	0	96.4
Anzahl Bewo TG Wohnen / Tagesstruktur	44.7	1	44.5
Anzahl Bewo ZH Wohnen	21.0	-2	21.5
Anzahl Plätze berufliche Massnahmen	3.7	54	2.4
Anzahl TN ZH Tagesstruktur (Tageszentr. & Tägemoos)	27.2	-3	28.0
Anzahl Tage (Einheiten total)	44'307	2	43'227
Anzahl Aufenthaltstage Wohnen	23'563	0	23'552
Anzahl Tage Tagesstruktur	19'924	4	19'143
Berufliche Massnahmen / Schulverlängerungen	820	54	532
Präsenztage Wohnen je Platz (Eschenz, Steckborn)	273	0	272
Präsenztage Wohnen je Platz (Eckstrasse & Tägemoos)	360	0	360
Präsenztage Tagesstruktur	213	-2	217
Fachstellen	Jahr 2022	VJ. %	Jahr 2021
Anzahl Personen Wohnbegleitung (Schnitt)	6.7	-24	8.7
Anzahl KlientInnen Wintegra (total)	62	27	49
Anzahl Vermittlungen Wintegra (total)	17	113	8
Anzahl Arbeitstrainings für IV	19	73	11
Anzahl Schnuppereinsätze Wintegra	35	67	21
Mitarbeitende	Jahr 2022	VJ. %	Jahr 2021
Anzahl volle Stellen (Jahresschnitt)	61.5	6	57.8
Personalaufwand Stiftung brutto	6'102'663	3	5'944'155
Personalaufwand brutto je Vollstelle	99'295	-4	102'929
Anzahl MA (Personen, Festangestellte)	87	9	80
Anteil Frauen (Anteil Stellenplan)	68.0%	0	67.8%
Durchschnittliches Pensum (je feste MA)	60.3%	0	60.5%
Anzahl Lernende & Praktikanten (Jahresende)	6.0	0	6.0
Anzahl Berufsabschlüsse EFZ und EBA	2.0	0	2.0
Stellenfluktuation (Festanstellungen)	6.7%	-59	16.2%
Aufwand Weiterbildung je 100%-Stelle in CHF	845	-10	943

Stiftungsrechnung 2022

BILANZ PER 31.12.2022

Aktiven	Jahr 2022	Jahr 2021
Kassen, Post-, Bankguthaben	1'561'985	1'218'489
Wertschriften	1'642'206	1'749'745
Debitoren, Forderungen, Rechnungsabgrenzung	1'022'737	803'351
Total Umlaufvermögen	4'226'928	3'771'585
Liegenschaften (Kanton Thurgau)	942'824	1'076'671
Liegenschaften (Kanton Zürich)	596'867	648'576
Mobilien, Fahrzeuge, EDV (Kanton TG)	54'960	76'972
Mobilien, Fahrzeuge, EDV (Kanton ZH)	75'427	132'658
EDV Anlagen in Arbeit	114'189	0
Finanzvermögen betrieblich (Gesewo / ASIG)	321'000	321'000
Total Anlagevermögen	2'105'267	2'255'878
Total Aktiven	6'332'195	6'027'464

Passiven	Jahr 2022	Jahr 2021
Verbindlichkeiten	331'692	218'074
Passive Rechnungsabgrenzungen	148'304	27'131
Total Fremdkapital	479'996	245'205
Fondskapital Betriebe (Ferienfonds)	515'755	409'662
Fonds Tageszentrum für Hirnverletzte	24'893	49'787
Schwankungsreserve TG	429'198	379'790
Total Fondskapital (zweckgebunden)	969'847	839'239
Organisationskapital Stiftung andante	4'882'352	4'943'020
Total Organisationskapital	4'882'352	4'943'020
Total Passiven	6'332'195	6'027'464

BETRIEBSRECHNUNG 2022

Ertrag	Jahr 2022	Jahr 2021
Betriebsbeiträge Kantone	4'361'036	4'163'079
Taxerträge	3'158'635	3'141'699
Erträge berufl. Massnahmen und Schulverlängerung	195'500	127'600
Erträge aus Dienstleistungen	297'333	291'281
Erträge ambulante Stellen	431'195	328'156
übrige Erträge	36'088	45'484
Betriebsertrag	8'479'787	8'097'298
Löhne, Gehälter, Honorare	4'973'081	4'834'787
Sozialleistungen, Personalnebenkosten	1'002'355	986'133
Besoldungen Betreute	127'227	123'236
Sachaufwand	1'021'325	927'596
Anlagenutzung	1'134'108	989'698
Betriebsaufwand	8'258'096	7'861'449
Betriebsergebnis	221'692	235'849
Erfolg Vermögensverwaltung netto	-193'374	71'109
Liegenschaftserfolg	0	0
Spenden und Legate	222'109	231'795
Periodenfremder Erfolg	-1'157	-8'265
Ergebnis vor Fondsveränderungen	249'269	530'488
Fondseinlagen	-206'492	-213'577
Jahresergebnis vor Zuweisung Organisationskapital	42'778	316'911
Einlage Schwankungsreserve	-49'408	-326'627
Einlage/Entnahme aus Organisationskapital	60'667	9'716
Entscheid Kanton TG Rückzahlung 2021	-7'464	0
Provisorische Rückerstattung Kanton TG 2022	-46'573	0

Rechnung Teilbetriebe und Fachstellen

ANDANTE ESCHENZ UND STECKBORN

Ertrag	Jahr 2022	Jahr 2021
Betriebsbeiträge Kantone	2'097'364	1'982'939
Betriebsbeiträge Kantone Vorjahr	0	92'938
Taxerträge	2'077'982	2'064'010
Erträge berufl. Massn. und Schulverlängerung	195'500	127'600
Erträge aus Dienstleistungen	273'875	254'827
übrige Erträge	17'634	12'536
Total Ertrag Betriebe TG	4'662'354	4'534'849

Aufwand	Jahr 2022	Jahr 2021
Löhne, Gehälter, Honorare	2'674'661	2'520'012
Sozialleistungen, Personalnebenkosten	457'224	443'358
Besoldungen Betreute	127'227	123'236
Sachaufwand	614'908	567'414
Anlagenutzung	601'584	499'270
Überschuss andante Thurgau	186'749	381'560
Total Aufwand Betriebe TG	4'662'354	4'534'849

ANDANTE ECKSTRASSE

Ertrag	Jahr 2022	Jahr 2021
Betriebsbeiträge Kantone	149'415	125'410
Taxerträge 3	328'449	329'273
Erträge aus Dienstleistungen	1'800	1'800
übrige Erträge	300	0
Total Ertrag Eckstrasse	479'963	456'483

Aufwand	Jahr 2022	Jahr 2021
Löhne, Gehälter, Honorare	268'136	264'801
Sozialleistungen, Personalnebenkosten	43'427	46'601
Sachaufwand	103'604	101'335
Anlagenutzung	53'419	34'846
Überschuss andante Eckstrasse	11'377	8'899
Total Aufwand Eckstrasse	479'963	456'483

ANDANTE TAGESZENTRUM

Ertrag	Jahr 2022	Jahr 2021
Betriebsbeiträge Kantone	860'825	723'893
Taxerträge	15'494	24'382
Beiträge Selbstzahler	0	0
Essensgeld Teilnehmer/innen TZ	22'011	22'583
Erträge aus Dienstleistungen	21'159	34'141
Defizit andante Tageszentrum	0	61'054
Total Ertrag Tageszentrum	919'490	866'052

Aufwand	Jahr 2022	Jahr 2021
Löhne, Gehälter, Honorare	541'091	555'136
Sozialleistungen, Personalnebenkosten	95'649	100'054
Sachaufwand	90'250	87'837
Anlagenutzung	125'936	123'026
Überschuss andante Tageszentrum	66'564	0
Total Aufwand Tageszentrum	919'490	866'052

ANDANTE TÄGELMOOS

Ertrag	Jahr 2022	Jahr 2021
Betriebsbeiträge Kantone	1'253'432	1'237'899
Taxerträge	725'628	659'122
Beiträge Selbstzahler	503	65'289
Erträge aus Dienstleistungen	499	513
übrige Erträge	1'490	1'524
Defizit andante Tägelmoos	0	69'205
Total Ertrag Tägelmoos	1'981'552	2'033'551

Aufwand

Löhne, Gehälter, Honorare	1'274'364	1'351'490
Sozialleistungen, Personalnebenkosten	201'696	229'899
Sachaufwand	206'194	176'196
Anlagenutzung	294'079	275'966
Überschuss andante Tägelmoos	5'219	0
Total Aufwand Tägelmoos	1'981'552	2'033'551

WINTEGRA

Ertrag	Jahr 2022	Jahr 2021
Erlöse aus Dienstleistungen	318'045	249'706
Zuwendungen und Spenden	50'150	44'690
Fondseinlage Wintegra	0	-44'690
Defizit Fachstelle Wintegra	1'929	0
Total Ertrag Wintegra	370'124	249'706

Aufwand

Löhne, Gehälter, Honorare	272'916	169'484
Sozialleistungen, Personalnebenkosten	49'447	37'510
Sachaufwand	29'410	20'044
Anlagenutzung	18'350	18'528
Überschuss Fachstelle Wintegra	0	4'141
Total Aufwand Wintegra	370'124	249'706

ANDANTE WOHNBEGLEITUNG

Ertrag	Jahr 2022	Jahr 2021
Erlöse aus Dienstleistungen	60'030	78'450
Zuwendungen und Spenden	19'500	20'065
Fondseinlage Wohnbegleitung	-16'500	-20'065
Defizit andante Wohnbegleitung	216	0
Total Ertrag Wohnbegleitung	63'246	78'450

Aufwand

Löhne, Gehälter, Honorare	52'739	60'091
Sozialleistungen, Personalnebenkosten	7'580	8'587
Sachaufwand	2'865	1'838
Anlagenutzung	62	48
Überschuss andante Wohnbegleitung	0	7'886
Total Aufwand Wohnbegleitung	63'246	78'450

Grossspenden 2022

SPENDER:INNEN 2022

Spender:innen	zugunsten	Betrag
Volland Dora, Vermächtnis	Stiftung	86'250
UBS Stiftung für Soziales und Ausbildung, Projektbeitrag	Wintegra	20'000
Verena Boller Stiftung	Wohnbegleitung	17'000
Fröhlich Hanna, Erbnachlass	Stiftung	10'000
Buchmann-Kollbrunner-Stiftung	Wintegra	10'000
Stiftung Hilfsgesellschaft	Wintegra	10'000
Familie Peter	Steckborn	6'942
Hans Lüscher Stiftung	Stiftung	5'000
Verband Ev. Kirchgemeinde Winterthur	Wintegra	5'000
Carl Hüni-Stiftung	Wintegra/Wohnbegleitung	3'500
Giger S. (Trauerfall)	Stiftung	2'495
Kräher H.W. (Trauerfall)	Stiftung	2'034
TIT Imhof AG	Eschenz	2'000
Martha Bock Stiftung	Wintegra	2'000
Heuberger A. (Trauerfall)	Eschenz	1'680
Stutz Elektro	Steckborn	1'500
UBV Lanz AG	Stiftung	1'000
Probst Partner AG	Stiftung	1'000
Knapp Brigitta	Wohnbegleitung	1'000
Santro Invest AG	Stiftung	1'000
Anonyme Spender	Eschenz	1'000
Total Grossspenden 2022		190'401

Spender:innen 2022

Im Namen unserer Klientinnen und Klienten danken wir Ihnen ganz herzlich für Ihre Spenden und Zuwendungen, die Sie uns im Jahr 2022 zukommen liessen!

CHF 200.- bis CHF 499.-

- Allmendinger Bruno, Winterthur
- Architekturbüro Bertet Andreas, Winterthur
- Bächli Hannah, Ruth und Barbara, Berlingen
- Bantle-Isler Kurt, Elsau
- Battanta Richard, Winterthur
- Benz Müller Cornelia, Zug
- Bosshard Maria (Spielgruppe), Steckborn
- Bovard w. P. und Klauser I., Embrach
- Bühler-Müller Eva, Winterthur
- Bürke Werner und Gertrud, Winterthur
- Castiglioni Mario und Marlise, Schaffhausen
- Diener-Kirsten Heinz und C., Zürich
- Dr. Jur. Denzler Hermann Beat, Winterthur
- Dr. Meier Angelina, Winterthur
- Dr. Ulrich Walter, Winterthur
- Ev. Kirchgemeinde Basadingen-Schlattingen-Willisdorf, Basadingen
- Ev. Kirchgemeinde Berlingen, Berlingen
- Flückiger Werner und Anna, Aadorf
- Frank-Zambrini Manuela, Winterthur
- Frei-Rimathe Jakob und Barbara, Winterthur
- Fritzsche Peter, Winterthur
- Frommenwiler-Frei Silvia, Winterthur
- Füllemann Rene, Steckborn
- Gemeinde Wiesendangen, Wiesendangen
- Gut Alexander, Maur
- Hauser E. (Trauerfall), Steckborn
- Holzapfel Erika, Winterthur
- Kägi Regula, Winterthur
- Kienast Walter und Marianne, Winterthur
- Lisibach Peter, Winterthur
- MAUS AG, Eschenz
- Metzger Heini, Seuzach
- Möller P., Wiesendangen
- Müller Lilian, Winterthur
- Neuhof Garage AG, Eschenz
- Rechsteiner Thomas, Haslen
- Reinhart Schinz Nanni, Winterthur
- Röm. Kath. Kirchgemeinde Opfikon, Opfikon
- Rüegg Annemarie, Kaltbrunn
- Schneider Robert, Winterthur
- Schwarzwälder AG, Winterthur
- Seeger Jürg und Helen, Winterthur
- Seelsorgeverband Eschenz-Mammern-Klingenzell-Stein am Rhein, Eschenz
- Waldvogel-Heller M. und M., Fehraltorf
- Walt Silvio und Gertrud, Winterthur
- Weber-Lang Ruth, Kreuzlingen
- Weber-Lavanthy Edwin, Winterthur
- Weigert Friedrich, Stetten SH

- Wieduwilt Winzeler Ursule und Wieduwilt Beat, Winterthur
- Wipf-Fink T. und M., Winterthur
- Wolfensberger Rosemarie, Winterthur
- Zehnder Berti, Winterthur

CHF 500.- bis CHF 1000.-

- Brockenstube Eschenz, Eschenz
- Brockenstube Steckborn, Steckborn
- Ev. Kirchgemeinde Eulachtal, Elgg
- Ev. Kirchgemeinde Pfyn, Pfyn
- Ev. Kirchgemeinde Seuzach-Thurtal, Seuzach
- Ev. Kirchgemeinde Steckborn, Steckborn
- Ev. Kirchgemeinde Winterthur, Winterthur
- Herzog Küchen AG, Homburg
- Huber Verena, Zürich
- Metzger Peter, Winterthur
- Reinhart Thüler Elisabeth, Winterthur
- Steiner Ellen, Steckborn
- Strassner Johannes, Eschenz
- Styger-Nüssli B. (Trauerfall), Winterthur
- Weikart B. (Trauerfall), Eschenz

Organe der Stiftung

Stiftungsrat

Pedernana Pearl, Präsidentin
Fuchs Melanie, Vizepräsidentin und
Angebotsentwicklung
Brügger Felix, Recht, Personal
Füllemann Jonas, Politik/Thurgau, Klientschaft
Kamtzi Tsering, Vertreterin Maurerschule
Koller Daniel, Finanzen
Oberhänsli Daniel, Qualitätsentwicklung, Angehörige
Schmid Regula, Heimärztin

Geschäftsleitung

Diener Thomas

Leitungen Teilbetriebe / Fachstellen

Egger Silvan, andante Tageszentrum
Lichtensteiger Erwin, andante Eschenz
Mutter Raoul, Fachstelle Wintegra
Perron Regula, andante Eckstrasse
Perron Regula, andante Wohnbegleitung
Stübi Bonesetter Bettina, andante Tägelmoos
Schweiker Thomas, andante Steckborn

HR-Verantwortliche

Briner Melanie

Finanzverantwortliche

Guldberg Ellen

Revisionsstelle

Thalmann Treuhand AG, Weinfeldern

Bankverbindung

Postkonto 84-2001-3
IBAN CH02 0900 0000 8400 2001 3

Impressum

Gestaltung: Stillhart Konzept
Illustration: Alice Kolb

ADRESSEN

Stiftung andante Winterthur

Stadthausstrasse 43
8400 Winterthur
T 052 213 22 55
info@andante.ch

andante Eckstrasse

Eckstrasse 10
8400 Winterthur
T 052 212 93 53
regula.perron@andante.ch

andante Eschenz

Windhausen 3
8264 Eschenz
T 052 741 35 21
erwin.lichtensteiger@andante.ch

andante Steckborn

Morgenstrasse 5
8266 Steckborn
T 052 761 31 51
thomas.schweiker@andante.ch

andante Steckborn AWG

Seestrasse 127
8266 Steckborn
T 052 761 16 27
thomas.broennimann@andante.ch

andante Steckborn Wohnschule

Obertorstrasse 6
8266 Steckborn
T 052 761 11 70
ramon.gasser@andante.ch

andante Tägelmoos

Wurbühlstrasse 27
8405 Winterthur
T 052 550 50 45
bettina.stuebi@andante.ch

andante Tageszentrum

Ida-Sträuli-Strasse 75
8404 Winterthur
T 052 550 50 10
silvan.egger@andante.ch

andante Wohnbegleitung

Eckstrasse 10
8400 Winterthur
T 052 212 93 59
regula.perron@andante.ch

Wintegra Arbeitsintegration

Stadthausstrasse 43
8400 Winterthur
T 052 203 07 55
mail@wintegra-tion.ch

Wir sind Mitglied von

ARTISET

